

Entrepreneurial Discovery Workshop Bio-économie Fribourg, 13 juillet 2017

Workshop entrepreneurial Bio-économie Fribourg

I. Le workshop aura lieu le **13 juillet** de **9h00 à 12h00** à la **salle D10.06 (Liebherr)** de la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (cf. plans d'accès ci-joints) et aura comme objectif d'approfondir la réflexion sur le potentiel de la bio-économie dans le canton de Fribourg.

II. Le workshop sera modéré par Dominique Foray, Chaire en économie et management de l'innovation, EPFL, et structuré de la manière suivante:

Introduction

- **Jacques P. Bersier:** Allocution de bienvenue
- **Prof. Dr Dominique Foray:** Stratégies de spécialisation intelligente (S3)

I. Capacités et ressources entrepreneuriales existantes

- **Prof. Dr Philippe Gugler:** Performance, structure et compétitivité de l'économie fribourgeoise
- **Prof. Dr Philippe Gugler:** Potentiel de la bio-économie dans le canton de Fribourg

II. Opportunités et défis pour des chaînes de valeur dans le domaine de la bio-économie

- Tour de table avec les acteurs concernés (cf. liste des participants ci-dessous)

III. Activités transformatrices à développer / prioriser

- Tour de table avec les acteurs concernés (cf. liste des participants ci-dessous)

Liste des participants

Organisation

- **Olivier Curty** – Conseiller d'Etat, Direction de l'économie et de l'emploi
- **Dr Jean-Luc Mossier** – Directeur, Promotion économique du canton de Fribourg
- **Alain Lunghi** – Responsable politique régionale, Promotion économique du canton de Fribourg
- **Jacques Bersier** – Directeur adjoint HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner
- **Michael Keller** - HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner

Modération

- **Prof. Dr Dominique Foray** - Chaire en économie et management de l'innovation, EPFL

Participants

- **Prof. Dr Jean-Philippe Bacher** – Cluster Energie et Bâtiment
- **Pascal Bovet** – Directeur, Innosquare
- **Marc Dousse** - Service de l'énergie
- **Sébastien Foucart** – Directeur, Nestlé Nespresso SA Romont
- **Prof. Dr Philippe Gugler** – Directeur, Centre de recherche sur la compétitivité, UNIFR
- **Dr Rudolf Koopmans** – Directeur, Plastics Innovation Competence Center
- **Pascal Krayenbuhl** - Chef de service, Service de l'agriculture
- **Dr Nadine Lacroix Oggier** – Cluster Manager, Cluster Food et Nutrition
- **Paul Niederhäuser** – Directeur, Cremo SA
- **Dr Marc Pauchard** – Directeur associé, Adolphe Merkle Institute
- **Dominique Schaller** – Chef de service, Service des forêts et de la faune
- **Eliane Schmid Dionne** – Cluster Manager, Swiss Plastics Cluster
- **Pascal Toffel** – Directeur, Institut agricole Grangeneuve
- **Andreas Zweifel** – Head of sustainability, Micarna SA

Auditeurs

- **Sébastien Rieben** - Office fédéral du développement territorial (ARE)
- **Damiano Lepori** - Centre de recherche sur la compétitivité, UNIFR
- **Mathieu Resbeut** - Centre de recherche sur la compétitivité, UNIFR

Jacques P. Bersier, HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner, jacques.bersier@hefr.ch

Michael Keller, HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner, michael.keller@hefr.ch

Entrepreneurial Discovery Workshop Bio-économie Fribourg, 13 juillet 2017

Mémo I - S3 Canton de Fribourg

I. L'élaboration d'une **stratégie de spécialisation intelligente** (Smart Specialization Strategy – **S3**) est une condition ex-ante pour la participation des régions de l'Union Européenne au programme du Fonds européen de développement régional (FEDER). Les S3 sont des stratégies régionales en faveur de l'innovation qui définissent des **priorités stratégiques** en fonction des **ressources existantes** d'une région et des **opportunités** qui se présentent pour des nouvelles chaînes de valeur porteuses et adaptées aux développements technologiques courants et futurs. Ces stratégies sont souvent incluses dans un cadre national ou régional de politique stratégique en faveur de la recherche et de l'innovation (R&I). En Suisse, c'est la promotion des **systèmes régionaux d'innovation (RIS)** dans le cadre de la **Nouvelle Politique Régionale (NPR)** qui se rapproche du concept de S3.

II. Dans le canton de Fribourg, la mise en œuvre de la NPR est actuellement défini par le **programme de mise en œuvre de la NPR 2016-2019** avec le but global d'améliorer la compétitivité des régions fribourgeoises et d'y générer de la valeur ajoutée en promouvant les systèmes régionaux d'innovation dans les trois domaines thématiques suivants:

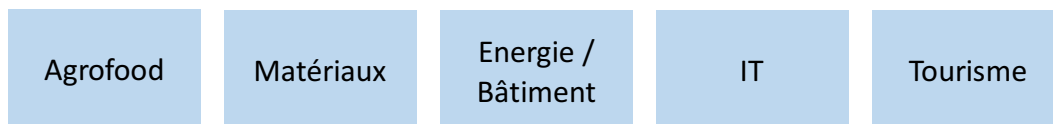
- **Innovation Business**: soutien aux clusters et aux start-ups (Innosquare, Fri-Up), projets collaboratifs, coaching PME.
- **Innovation Territoriale**: valorisation des zones d'activité économiques, reconversion de friches industrielles.

- **Innovation Touristique:** valorisation des singularités fribourgeoises, relance du développement des infrastructures.

Des priorités stratégiques plus précises sont définies par les clusters et centres de compétences spécifiques, soutenus dans le cadre de la thématique Innovation Business:

- **Clusters:** IT Valley, Cluster Energie & Bâtiment, Swiss Plastics Cluster, Cluster Food & Nutrition.
- **Centres de compétences:** Robust and Safe Systems (ROSAS), Plastics Innovation Competence Center (PICC), iPrint Center.

III. Globalement, l'étude du programme de mise en œuvre de la NPR 2016-2019 permet d'identifier cinq priorités stratégiques sectorielles du type S3: **Agrofood, Matériaux, Energie / Bâtiment, IT et Tourisme.**



Références

Foray, Dominique. (2015). Smart Specialisation, Opportunities and Challenges for Regional Innovation Policy, Routledge.

Etat de Fribourg. (2016). Programme de mise en œuvre de la Nouvelle Politique Régionale (NPR), 2016-2019. Fribourg.

Jacques P. Bersier,
HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner

jacques.bersier@hefr.ch

Michael Keller
HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner

michael.keller@hefr.ch

Entrepreneurial Discovery Workshop Bio-économie Fribourg, 13 juillet 2017

Mémo II – Le projet Interreg Alpine Space « S3-4AlpClusters »

I. Comment accélérer les processus d'innovation au sein des clusters? Comment augmenter l'impact des stratégies de spécialisation intelligente (S3)? Ce sont les questions centrales auxquelles doit répondre le projet « **S3-4AlpClusters** » lancé par Innosquare Clusters, affilié à la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (HES-SO HEIA-FR), dans le cadre du programme Interreg VB Alpine Space. Sous la direction de Jacques Bersier, directeur adjoint de la HEIA- FR, le projet réunit **15 partenaires de 11 régions de l'Arc Alpin** (5 IT, 2 AT, 2 DE, 1 SI, 1 FR, 1 CH) et leurs clusters. Il consiste à renforcer les effets des politiques économiques régionales sur les entreprises, en sélectionnant et en priorisant, à l'aide d'un processus de découverte entrepreneuriale, des chaînes de valeur porteuses dans chacune des régions concernées. Le projet est divisé en **trois phases**: la première a pour but de déterminer comment aider les politiques à mieux mettre en œuvre les S3; la deuxième définit un modèle d'innovation à l'échelle des clusters; la troisième teste de nouveaux services dans des clusters pilotes pour mieux impacter les entreprises et pour faciliter la coopération interrégionale.

II. Le projet part de l'hypothèse d'une **relation mutuelle entre les concepts de cluster et de S3**. L'objectif des S3 est de stimuler une découverte collective de nouvelles opportunités et d'établir une transformation structurelle qui forme la base d'une nouvelle concentration locale de ressources. Les S3 dégagent donc non seulement un potentiel de développement et de transformation pour les clusters existants, mais également des opportunités pour des clusters émergents. Elles peuvent servir d'étincelle entrepreneuriale au sein des clusters, y accélérer les

processus d'innovation et renforcer des chaînes de valeurs porteuses. Les clusters sont ainsi un outil important dans la mise en œuvre des S3.

III. La première phase du projet avance à un rythme soutenu. Un **StressTest sur le rôle des clusters dans les S3 régionales** a été conduit sur la base d'un questionnaire en ligne, envoyé par les partenaires de projet à tous leurs acteurs (clusters régionaux, décideurs des politiques régionales et d'innovation). Les analyses des résultats seront prochainement publiées dans des rapports régionaux sur le site web du projet. En parallèle, l'analyse approfondie des S3 régionales a abouti à l'élaboration d'un rapport sur les **synergies et le potentiel de collaboration interrégionale**, qui sera également publié prochainement (<http://www.alpine-space.eu/projects/s3-4alpclusters/en/home>).

IV. Par ailleurs, une série d'**Entrepreneurial Discovery Workshops** a été lancée. Ces workshops ont pour objectif d'élaborer de nouvelles idées pour la spécialisation intelligente avec des représentants des milieux économiques et de l'innovation. De nouvelles **priorités stratégiques** doivent être définis en se basant sur la combinaison des **potentiels régionaux et des ressources entrepreneuriales existants** et des **opportunités générées par les développements technologiques et les innovations pertinentes**. Les thématiques de ces workshops s'inspirent des synergies et des potentiels pour la coopération interrégionale identifiés au cours de cette première phase du projet. Des premiers workshops ont été conduits à Salzbourg, Trente, Munich Linz et Milan par Dominique Foray (EPFL), Gerd Meier zu Köcker (Clusteragentur Baden Württemberg) et Michael Keller (HES-SO//FR HEIA-FR), et seront suivis par des workshops à Besançon (29 juin), Venise (29 juin), Fribourg (13 juillet) et Ljubljana (14 juillet).

Références

Site web du projet : <http://www.alpine-space.eu/projects/s3-4alpclusters/en/home>

Jacques P. Bersier :, jacques.bersier@hefr.ch

HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner

Michael Keller : michael.keller@hefr.ch

HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner

Entrepreneurial Discovery Workshop Bio-économie Fribourg, 13 juillet 2017

Mémo III – Premiers résultats du projet

I. La première phase de travail du projet S3-4AlpClusters (novembre 2016 – juin 2017) était consacrée au rôle des clusters dans la mise en œuvre des stratégies régionales de spécialisation intelligente (S3) dans les 11 régions de l’Arc Alpin participant au projet. Une **série de résultats a été publiée** sur le site web du projet le 30 juin: <http://www.alpine-space.eu/projects/s3-4alpclusters/en/home>.

II. Un intérêt particulier a été attribué à l’identification de synergies et de complémentarités entre les stratégies des différentes régions. A cet effet, le projet a analysé en détail les S3 des régions participantes et identifié des **priorités stratégiques**, mentionnées dans les stratégies de **plusieurs régions**, représentant un grand **potentiel pour la collaboration interrégionale** et dont la **combinaison** offre des opportunités pour la création de **nouvelles chaînes de valeurs (activités transformatrices)**.

III. Les résultats de cette analyse ont été résumés par quatre « **Diamants de Synergies** », représentant dans les quatre coins les grandes priorités stratégiques et sur les axes les potentielles activités transformatrices identifiées dans les stratégies régionales.

IV. Un diamant est particulièrement intéressant pour le canton de Fribourg, car il contient plusieurs des priorités identifiées dans la « S3 » fribourgeoise (cf. Mémo I), notamment **Agrofood**, **Matériaux** et **Energie / Bâtiment**. Entre ces points forts, que le canton de Fribourg partage avec d’autres régions de l’Arc Alpin, s’ouvrent des

opportunités d'activités transformatrices (représentées sur les axes du diamant), relevant du domaine de la **bio-économie circulaire**, notamment les bio-polymères et la bio-énergie.

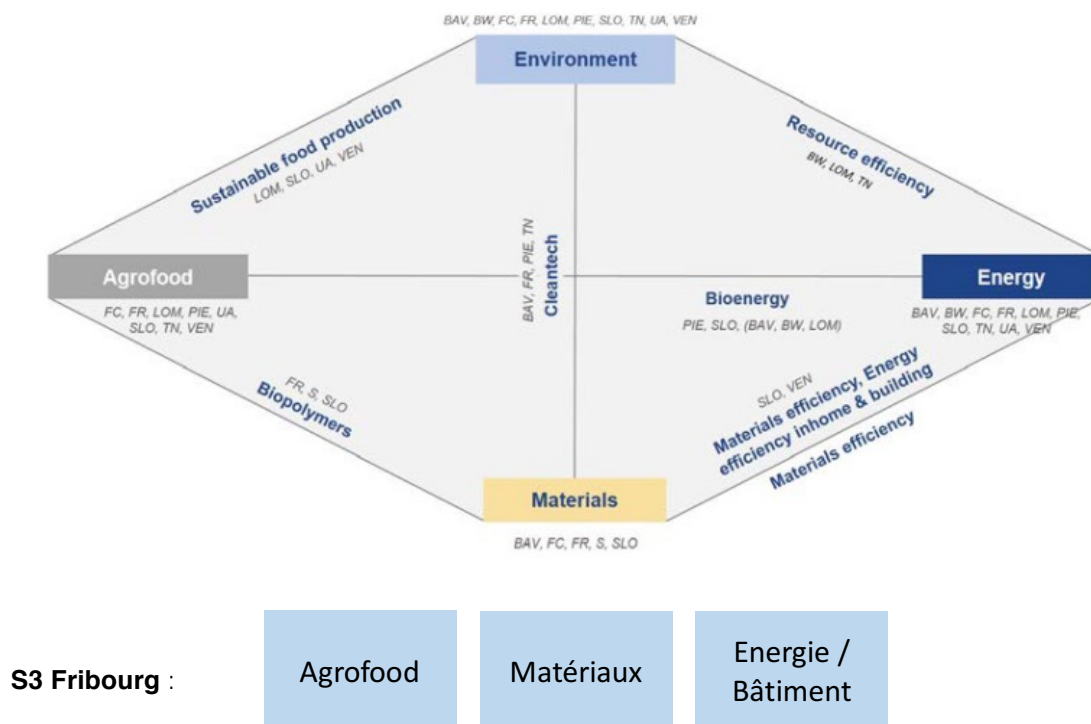


Fig. 1: Priorités stratégiques à fort potentiel de collaboration interrégionale au sein de l'Arc Alpin

Référence

Meier zu Köcker, G., Dermastia, M. et Keller, M. (2017). Strategic Alpine Space Areas for Cross-regional Cooperation. S3-4AlpClusters Report. <http://www.alpine-space.eu/projects/s3-4alpclusters/en/project-results/work-package-results/wp-s3-stress-testing-and-synergy-analysis>.

Jacques P. Bersier, HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner, jacques.bersier@hefr.ch

Michael Keller, HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner, michael.keller@hefr.ch

Entrepreneurial Discovery Workshop Bio-économie Fribourg, 13 juillet 2017

Mémo IV – Bio-économie dans le canton de Fribourg

I. Le choix de la bio-économie comme thématique du workshop entrepreneurial à Fribourg s'explique d'une part par les **premiers résultats du projet S3-4AlpClusters**. En effet, l'analyse des synergies entre les S3 des régions participantes a fait ressortir certaines priorités stratégiques de la « S3 » fribourgeoise qui peuvent être favorables au développement d'activités transformatrices / nouvelles chaînes de valeurs dans le domaine de la **bio-économie** et présentent un fort potentiel de collaboration interrégionale (Mémo III).

II. D'autre part, le choix se justifie par les résultats de deux rapports du Prof. Philippe Gugler, rédigés avec ses collaborateurs Damiano Lepori, Mathieu Resbeut et Julien Bliesener du **Centre de recherche sur la compétitivité** de l'Université de Fribourg. Le premier rapport sur la **performance, structure et compétitivité de l'économie fribourgeoise** confirme entre autres certaines capacités existantes dans les domaines prioritairement retenus par la « S3 » fribourgeoise, tel que l'Agrofood, les Matériaux ou encore Energie / Bâtiment. Le deuxième rapport examine plus concrètement le **potentiel représenté par la bio-économie** pour le canton de Fribourg. Des ressources existantes fortes sont constatées aux trois niveaux d'une conception circulaire de la bio-économie, consistant de la **production de la biomasse**, de la **transformation de la biomasse** et de la production de **produits finaux à base de biomasse**.

III. La thématique de la bio-économie s'appuie donc sur des **ressources existantes** et s'inscrit dans une **orientation stratégique potentielle** du canton de Fribourg. Le workshop aura comme objectif d'approfondir la réflexion sur le potentiel de la bio-économie dans le canton de Fribourg en discutant directement avec les acteurs concernés: les **entreprises**, les **clusters**, les **entités de recherche**, les experts du **système d'innovation**, ainsi que les **autorités cantonales**.

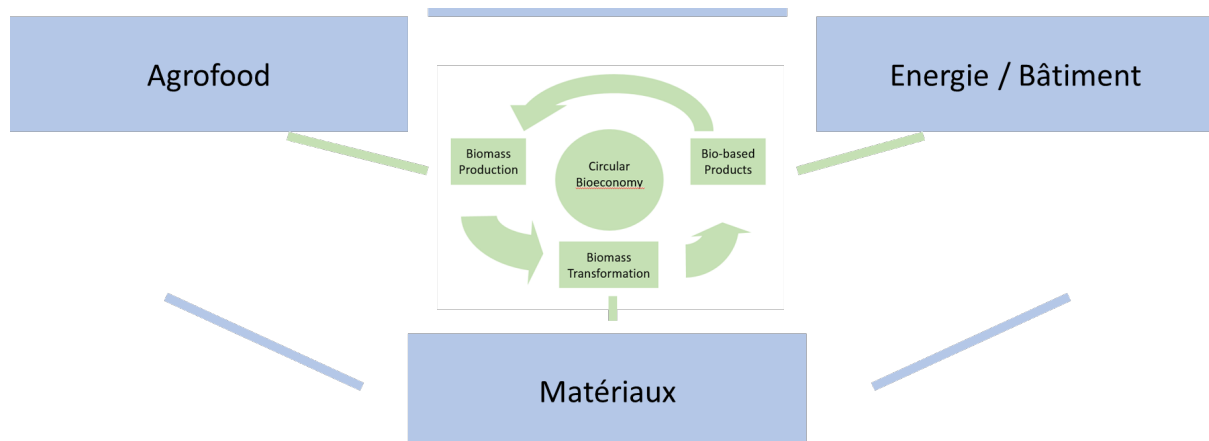


Fig.2: Priorités stratégiques et Bio-économie circulaire

IV. Le workshop adressera les trois questions suivantes liées à la **bio-économie dans le canton de Fribourg**: Quelles **ressources entrepreneuriales** et **capacités** existent d'ores et déjà? Quelles **opportunités** se présentent-elles pour développer des **activités transformatrices** menant à des nouvelles chaînes de valeurs adaptées aux innovations et aux développements technologiques courants et futurs? Quelles sont les activités transformatrices et chaînes de valeur à **prioriser** dans une logique de **spécialisation intelligente**?

Références

Gugler, P. et al. (2017). Economic performance, Structure and Comparative Advantages of the Canton of Fribourg (CH). Center for Competitiveness, Fribourg.

Gugler, P. et Bliesener, J. (2017). Status of cluster development with focus on Bioeconomy: Canton of Fribourg. Center for Competitiveness, Fribourg.

Jacques P. Bersier, HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner, jacques.bersier@hefr.ch

Michael Keller, HEIA-FR, S3-4AlpClusters Lead Partner, michael.keller@hefr.ch